



Service d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage:

Notre expérience à votre service pour réussir votre projet

Définition, structuration, animation et contrôle de l'exécution d'un grand programme ou projet complexe sont des éléments essentiels de son succès au niveau Maîtrise d'Ouvrage. Grâce à notre expérience pratique en exécution de projet et nos méthodes reconnues, nous pouvons efficacement assister les Maîtres d'Ouvrage pour réussir leurs grands projets. De plus, nous avons de l'expérience dans l'implémentation de pratiques contractuelles innovantes créant une valeur substantielle en permettant une exécution plus efficace, moins chère et plus rapide, et protégeant ainsi la rentabilité du projet.

Nous intervenons à tous les stades de la préparation et de l'exécution du projet. Parce que les phases préparatoires décident souvent du succès de l'entreprise, nous intervenons le plus en amont possible pour vous aider à structurer votre propre équipe et la stratégie contractuelle de sous-traitance, et éviter que des angles morts ne subsistent dans la préparation du projet :

- Préparation de la stratégie de développement technique et commerciale dès l'identification du potentiel (méthode de 'Front-End Loading', diminution de la complexité, jalonnement des phases préliminaires et audit de l'état de maturité du projet, définition de l'état attendu au stade de la Décision Finale d'Investissement). Nous auditons aussi la maturité du projet et aidons à définir dans le détail les attendus à la Décision Finale d'Investissement ;
- Planification des études préliminaires pour coordonner le travail entre différentes entités et sous-traitants ;
- Définition d'une stratégie de sous-traitance adaptée au contexte et à la capacité des sous-traitants, élaboration des principes contractuels et implémentation des conditions nécessaires au contrôle du projet dès les appels d'offre ;
- Audits de préqualification et qualification des sous-traitants et fournisseurs clés (études, ingénierie, construction, essais, démarrage et opérations) ;
- Pour les projets dans des contextes réglementaires significatifs, prise en compte des facteurs réglementaires dans la planification du projet, sur la base de notre expérience extensive dans ce domaine (nucléaire, rail...) ;
- Supervision du réalisme des plannings et des chiffrages de l'ouvrage ;
- Revues indépendantes et contradictoires de l'état de préparation du projet en amont de la Décision Finale d'Investissement ;
- Mise en place de l'infrastructure des processus et des systèmes informatiques nécessaires à l'exécution et au contrôle au niveau du maître d'ouvrage ;
- Mise en place et organisation de l'équipe projet du Maître d'Ouvrage, y compris dans le contexte de Joint-Ventures ;
- Suivre régulièrement l'état de santé du projet pour le compte de la gouvernance ou de la direction d'entreprise ;
- Définir et suivre l'implémentation d'approches coopératives avec les Maîtres d'œuvre pour améliorer la valeur du projet (améliorer le temps de cycle, réduire les coûts de Capex) ;
- Supervision de certains aspects de l'exécution pour le compte du maître d'ouvrage.



Grâce à notre expérience de consulting stratégique nous sommes également capables de vous conseiller au niveau stratégique au niveau de la gouvernance du projet ou quand des transactions sont nécessaires autour du projet (entrée d'un investisseur, vente du projet).



We Empower Organizations to be Reliably Successful in
Executing Large, Complex projects.

Discover more on
www.ProjectValueDelivery.com

Notre approche



Notre philosophie est de fournir au Maître d’Ouvrage un support au niveau des meilleures pratiques internationales et un haut niveau d’assurance sur le programme ou projet. Nous intervenons généralement en tant que conseiller référent. Nous aidons à la mise en place, au recrutement et à la formation des ressources du Maître d’Ouvrage. Nous produisons aussi les livrables clés pour supporter l’exécution du projet, en particulier ceux qui sont liés à la mise en place, la contractualisation et la planification du projet. Nous pouvons mettre à disposition certaines ressources clés si nécessaire.

Selon les phases nous intervenons à la demande (système de retainer nous permettant de suivre l’affaire sans y travailler à plein temps), nous vous aidons à implémenter l’infrastructure de processus et de systèmes nécessaires, et nous effectuons un suivi continu de l’exécution. Nous pouvons même fournir certaines ressources d’exécution.

Nos interventions sont de ce fait généralement très peu onéreuses en regard de la valeur délivrée pour le projet.

Expérience

Notre expérience s’étend à l’international dans de multiples industries et tailles de projet :

- Pétrolier (eau profonde, subsea, en mer et à terre), minier (mines et usines de transformation), éolien maritime, nucléaire, rail (trains et infrastructure)
- Tailles de projet de 50 millions à plusieurs milliards
- Interventions à la fois côté Maître d’Ouvrage et Maître d’œuvre principal

Nos ressources sont focalisées sur l’exécution et le contrôle de projet. Lorsque cela est nécessaire, nous faisons appel à notre réseau et à des partenaires pour des ressources spécialisées dans le domaine technique requis.

Contact

Contactez-nous pour plus d’information: [Contact @ ProjectValueDelivery.com](mailto:Contact@ProjectValueDelivery.com), et visitez [notre site web](#), et enregistrez-vous pour recevoir nos documents de réflexion.